



Thomas Plenborg

Carsten Rohde

# REGNSKABSFORSTÅELSE ØKONOMISTYRING

## – økonomi for ikke-økonomer

*Kurset giver dig værktøjerne til at:*

- Læse, forstå og tolke regnskaber
- Identificere både faresignaler og sundhedstegn i regnskaber
- Få overblik over driftsøkonomiske principper i forbindelse med regnskab
- Få større indsigt i økonomistyring og budgettering

Nu 4. år i træk

Deltagerne vurderer kursets faglige niveau til 4,8 ud af 5

Sagt om underviserne:

”Kompetente og pædagogiske undervisere”

”Stor ros til underviserne – meget relevant”

”Dækkede det vidensbehov jeg havde”



### Undervisningssted:

Hotel Scandic Copenhagen  
Vester Søgade 6  
1601 København V  
Telefon: 33 14 35 35

### Undervisningen finder sted på følgende datoer

København: D. 11.-12. november 2010.  
Registrering til kurset starter kl. 8.30  
Undervisning finder sted på ovenstående datoer i tidsrummet kl. 9.00 – 16.30.

### Pris for kurset

Pris: kr. 10.995,- ekskl. moms pr. deltager.  
Prisen dækker undervisningsmateriale, frokost og servering i pauserne.

### Afbestillingsbetingelser

Eventuel afbestilling skal foregå skriftligt til MBCE, Nørre Voldgade 16, 4. sal, 1358 Kbh.K eller faxes til 39 17 97 38. Ved afbestilling beregnes et administrationsgebyr på 10% af fuld kursusafgift pr. afbestilling. Sker afbestilling senere end 14 dage før afholdelsen opkræves et gebyr på 50%, og ved afbestilling senere end 2 dage før betales fuld pris. Hvis du bliver forhindret i at deltage, er du naturligvis velkommen til at overdrage din plads til en kollega. Ligeledes har du mulighed for at flytte din tilmelding til et senere arrangement uden ekstra omkostninger.

### Tilmelding

#### – 5 lette måder at reservere plads

- Send en e-mail til: [booking@mbce.dk](mailto:booking@mbce.dk)
- Via vores hjemmeside: [www.mbce.dk](http://www.mbce.dk)
- Ring til MBCE på: 33 13 93 06
- Fax tilmeldingen på: 33 13 93 07
- Skriv til: MBCE, Nørre Voldgade 16, 4. sal, 1358 Kbh.K

# REGNSKABSFORSTÅELSE OG ØKONOMISTYRING

## – ØKONOMI FOR IKKE-ØKONOMER

### *Et kursus der giver dig indsigt og overblik*

Indgår tal og økonomi i din hverdag på jobbet? Savner du større sikkerhed i at forstå et regnskab og udarbejde eller vurdere budgetter? Eller har du brug for at kunne læse økonomiske nøgletal eller identificere faresignaler i tide?

Du har måske en uddannelsesmæssig baggrund, som ikke inkluderer økonomi og regnskabsvæsen. Men din jobfunktion stiller krav, der kræver, at du kan læse og forstå både interne og eksterne regnskaber og de tilhørende nøgletal. Alternativt har du en økonomisk baggrund og ønsker et brush-up på dine kompetencer, så gammel lærdom kommer til at stå skarpt igen. I begge tilfælde er dette kursus noget for dig.

I løbet af to dage behandler vi alle de væsentlige områder, som er nødvendige at beherske, for at kunne læse regnskaber, tolke og sammenligne nøgletal, forstå sammenhængene i et regnskab samt arbejde med budgettering og økonomiske styringsopgaver.

Vi har sammen med erfarne undervisere og rådgivere fra Copenhagen Business School (CBS) udviklet et kursusforløb, som giver overblik og større sikkerhed i praktisk driftsøkonomi og regnskabsforståelse. På kurset tages udgangspunkt i virkelige regnskaber og en praktisk tilgang til regnskab og økonomi. Kurset giver dig de værktøjer, du har behov for, hvis du ønsker at:

- Læse, forstå og tolke regnskaber
- Identificere både faresignaler og sundhedstegn i regnskaber
- Få overblik over driftsøkonomiske principper i forbindelse med regnskab
- Anvende lønsomhedsanalyse og budgettering effektivt
- Få større indsigt i økonomistyringsmetodikker

Har du spørgsmål til kurset er du velkommen til at kontakte MBCE på telefon 33 93 13 06 eller via mail til [michael@mbce.dk](mailto:michael@mbce.dk). Tilmeldingen kan ske via vores website [www.mbce.dk](http://www.mbce.dk) eller ved at faxe tilmeldingsformularen på bagsiden af brochuren til fax: 33 93 13 07.

Vel mødt på kurset.

Med venlig hilsen

Michael Buchholdt  
Direktør  
MBCE

### Målgruppe for kurset:

Administrerende direktører, direktører, underdirektører, selvstændige, afdelingsleder niveau, direktionsassistenter, salgschefer, driftschefer, produktionschefer, account managers, product managers, kontorchefer, souschefer, fuldmægtige o.lign

# Program for Regnskabsforståelse og økonomistyring

DAG 1: KL. 09:00-16:30

## INTERNT REGNSKAB

### Lønsomhed og effektivitetsmålinger

- Forskel på internt og eksternt regnskab
- Hvordan skal lønsomhedskontrollen på produkter, kunder/ydelser m. m. tilrettelægges?
- Hvordan kan omkostningskontrol og effektivitetsmåling på processer og afdelinger tilrettelægges?
- Diskussion af udfordringer, fordelingsproblematikker og metoder (bidragsmetoden, Activity Based Costing, Full cost metoden)
- Kort om Balanced Scorecard som præstationsmåle- og kommunikationsværktøj

### Budgettering og budgetopfølgning

- Tilrettelæggelse af budgetstyring under hensyntagen til virksomhedens størrelse, ressourcer, konkurrencesituation m.m.
- Valg af metode ved budgettering af aktivitet og kapacitet
- Udarbejdelse af investerings- og likviditetsbudgettet – hvordan måler man bedst på lønsomhed?
- Budgetkontrollen som opfølgnings- og kommunikationsværktøj

### Opsummering - økonomi og regnskabsforståelse

- Sammenhængen mellem resultat, likviditet og balance
- Driftsøkonomiens faldgruber
- Tolkninger af finansielle faresignaler

### Undervisningsform:

Kurset vil bestå af en blanding af cases, gruppearbejde og dialoglektioner.

DAG 2: KL. 09:00-16:30

## EKSTERNT REGNSKAB

### Årsrapport

- Find rundt i årsrapporten
- Fra bogføring til resultatopgørelse og balance
- Få styr på overordnede principperne og regler i regnskabet
- En introduktion til de forskellige regnskabsklasser og afledte konsekvenser for rapporteringen

### Resultatopgørelse, balance og pengestrømsopgørelse

- Sammenhængen mellem resultatopgørelse, balance og pengestrømsopgørelse
- Hvad måler værdiskabelsen bedst? Regnskabs- eller pengestrømsbaserede resultatmål

### Analyse af regnskab

- Få styr på de vigtigste finansielle nøgletal til måling af rentabilitet og vækst
- Hvordan anvender du nøgletal korrekt til at tolke på regnskabet?
- Hvordan anvender man præstationsmål som economic value added (EVA) og return on invested capital (ROIC) mest effektivt?

### Analyse... fortsat

- Hvorledes måles værdien af en virksomhed?
- Hvad er koblingen mellem de finansielle nøgletal og værdien af en virksomhed?

## KORT OM UNDERVISERNE:



Carsten Rohde, Ph.D. er professor i økonomistyring ved Institut for Regnskab og Revision, Copenhagen Business School (CBS). Carsten har skrevet flere bøger om regnskab og økonomistyring, samt udgivet en række artikler både nationalt og internationalt.

Han underviser blandt andet kommende cand.merc'ere på Copenhagen Business School samt andre universiteter i Danmark. Desuden er Carsten efterspurgt i forbindelse med rådgivningsopgaver i private virksomheder og en dreven underviser i forbindelse med korte regnskabs- og økonomi kursusforløb.



Thomas Plenborg er professor ved Institut for Regnskab og Revision, Copenhagen Business School (CBS). Han arbejder indenfor områderne finansiell rapportering, performancemåling, regnskabsanalyse, værdiansættelse af virksomheder og incitamentsordninger.

Han har igennem årene opbygget et tæt samarbejde med såvel små som store danske virksomheder – og er kendt som en dygtig og kompetent formidler og rådgiver. Thomas Plenborg er endvidere medforfatter til bogen 'Regnskabsanalyse for Beslutningstagere', som udkom i efteråret 2005.

TILMELD DIG HER!






## REGNSKABSFORSTÅELSE OG ØKONOMISTYRING

Den 11. - 12. november 2010 i København

Navn 1	Firma
Navn 2	Adresse
Stilling	Postnr. & by
Afdeling	Ean.nr.
E-mail	Telefax                      Telefon

Ja tak, jeg ønsker at deltage på kurset "Regnskabsforståelse og økonomistyring" d. 11.-12. november 2010 og betaler herfor pr. person kr. 10.995,- ekskl. moms. Prisen inkluderer undervisningsmateriale, frokost og servering i pauserne.

**5 LETTE MÅDER AT TILMELDE SIG KURSET:**

-  Send en e-mail: [booking@mbce.dk](mailto:booking@mbce.dk)
-  Online via vores website: [www.mbce.dk](http://www.mbce.dk)
-  Ring på: 33 13 93 06
-  Fax denne side til: 33 13 93 07
-  Postadresse: MBCE, Nørre Voldgade 16, 4. sal, 1358 Kbh.K

KURSUS I KØBENHAVN: 11.-12. NOVEMBER 2010

# REGNSKABSFORSTÅELSE ØKONOMISTYRING

– økonomi for  
ikke-økonomer