

To-dags seminar  
Den 8.-9. december 2010, København

Søren Brandt



Et seminar for nuværende og kommende bestyrelsesmedlemmer – samt personer, som ønsker at forstå bestyrelsens rolle og arbejde med strategi og ledelse

Steen Hildebrandt



# BESTYRELSESARBEJDE

## STRATEGI, LEDELSE OG GOVERNANCE

- ✓ Strategisk ledelse på bestyrelsesniveau
- ✓ Værktøjer og best practices i bestyrelsesarbejde
- ✓ God ledelse og god selskabsledelse
- ✓ Ledelsesrapportering og målstyring
- ✓ Risikostyring og scenarier

**Bliv rustet til fremtidens krav til bestyrelsesmedlemmer**  
**Få opdateret din viden om bestyrelsens rolle og ansvar**

**Målgruppe for seminaret:**

Bestyrelsesformænd, nuværende, kommende og potentielle bestyrelsesmedlemmer herunder også direktører, funktionsledere og mellemedlere samt direktionsassistenter, jurister, business development managers, controllere m.fl. som har behov for kompetenceudvikling og fornyet indsigt i bestyrelsesmedlemmers arbejde.

Arrangeret af:

 **MBCE**  
[www.mbce.dk](http://www.mbce.dk)

## Praktiske oplysninger



### Seminarets afholdelsessteder

København d. 8.-9. december 2010:  
Ingeniørforeningens Mødecener  
Kalvebod Brygge 31-33  
1780 København  
Tlf: 33 18 46 64

### Overnatning

Overnatning er ikke inkluderet i konferencens pris.

### Pris for seminaret

Pris: kr. 13.995,- ekskl. moms pr. deltager.  
Prisen dækker seminarmappe, frokost og servering i pauserne.

### Afbestillingsbetingelser

Eventuel afbestilling skal foregå skriftligt til MBCE ApS, Nørre Voldgade 16, 4. sal, 1358 København K. eller faxes til 33 13 93 07. Ved afbestilling beregnes et administrationsgebyr på 10% af fuld kursusafgift pr. afbestilling. Sker afbestilling senere end 14 dage før afholdelsen opkræves et gebyr på 50%, og ved afbestilling senere end 2 dage før betales fuld pris. Hvis du bliver forhindret i at deltage, er du naturligvis velkommen til at overdrage din plads til en kollega. Ligeledes har du mulighed for at flytte din tilmelding til et senere lignende arrangement uden ekstra omkostninger.

# Bestyrelsen – strategi og ledelse – nyt seminar for engagerede bestyrelsesmedlemmer og ledere

Seminaret *Bestyrelsen – strategi, ledelse og governance* er målrettet bestyrelsesmedlemmer og ledere, der ønsker at udvikle og styrke deres kompetencer inden for områder af ledelsesmæssig og strategisk karakter.

At være et godt bestyrelsesmedlem kræver, at man ved noget om en række områder og ved, hvad virksomhedens eller organisationens kerneopgaver er. Viden om værdiskabelse, den forretningsmodel og de strategier, der nødvendigvis må gennemføres i virksomheden eller organisationen er essentiel, hvis man som bestyrelsesmedlem skal kunne sige, at man har udført sit arbejde ordentlig. Juridisk og økonomisk indsigt i forbindelse med bestyrelsesarbejde er vigtigt – men i bund og grund handler bestyrelsesarbejde om strategisk ledelse.

Seminaret handler således ikke alene om, hvordan man arbejder i en bestyrelse og hvad det kræver – det gør det også – men det handler primært om, hvordan man som leder skaber sig et grundlag for at træffe de vigtigste og mest afgørende beslutninger.

Vi har sammensat et seminar, hvor omdrejningspunktet er det fundamentale ledelsesmæssige aspekt i bestyrelsesarbejdet – herunder, hvordan man definerer og arbejder med god selskabsledelse og det voksende fokus på bestyrelsens rolle i forhold til virksomhedens strategi.

På kurset gør vi brug af cases, diskussionsoplæg og deltagerne egne erfaringer. Kurset er praktisk orienteret og introducerer en række best practices klar til implementering. Desuden møder du nogle erfarne bestyrelsesmedlemmer og bliver inspireret af deres erfaringer med at arbejde i en bestyrelse.

Du kan tilmelde dig ved at returnere bagsiden af brochuren på fax 33 13 93 07 eller sende din tilmelding til [booking@mbce.dk](mailto:booking@mbce.dk). Ønsker du yderligere information om seminaret, er du velkommen til at kontakte undertegnede på telefon 33 13 93 06.

Vi glæder os til at byde dig velkommen.

Med venlig hilsen

Michael Buchholdt  
Direktør

### Tilmelding

#### – 5 lette måder at reservere plads

- Send en e-mail til: [booking@mbce.dk](mailto:booking@mbce.dk)
- Via vores hjemmeside: [www.mbce.dk](http://www.mbce.dk)
- Ring til MBCE på: 33 13 93 06
- Fax tilmeldingen på: 33 13 93 07
- Skriv til: MBCE ApS, Nørre Voldgade 16, 4. sal, 1358 København K.

### Målgruppe for seminaret:

Bestyrelsesformænd, nuværende, kommende og potentielle bestyrelsesmedlemmer herunder også direktører, funktionsledere og mellemledere samt direktionsassistenter, jurister, business development managers, controllere m.fl. som har behov for kompetenceudvikling og fornyet indsigt i bestyrelsesmedlemmers arbejde.

DAG 1

9:00 **Velkomst og Introduktion**

9:20 **Bestyrelsesarbejde i dag og i fremtiden**

- Bestyrelsen: fra tante til profession
- Bestyrelsens særlige ansvar for helheden

#### Den kompetente og proaktive bestyrelse

- Hvad kræver det at sidde i en bestyrelse?
- Sammensætning af bestyrelsen
- Bestyrelsens arbejde i løbet af året
- Formandens særlige rolle og ansvar

12:00 **Frokost**

13:00 **Fremtidens bestyrelse**

- Hvad vil fremtidens bestyrelse være optaget af, og hvordan vil den arbejde?

#### Fremtidens roller og kompetencer i bestyrelsen

- Hvilken rolle kommer bestyrelser til at spille i fremtiden?

#### Den overvågende og auditerede rolle

- Compliance
- Corporate governance – god selskabsledelse

#### Den ledende rolle

- At få den rette information
- At lede risici
- At håndtere virksomhedens interesser

#### Den strategiske rolle

- At arbejde med de rigtige ting
- At arbejde strategisk

16:00 **Afrunding på dagen**

Recap på dagens emner og læring

DAG 2

9:00 **Godmorgen**

- Recap dag 1
- Dag 2 program

#### Bestyrelsens kompetencer

- Strategiske kompetencer
- Ledelseskompeterer
- Domænekompetencer

#### Bestyrelsen som team

- Hvilke ledelsesmæssige udfordringer står en bestyrelse overfor?
- Når teamet ikke fungerer
- Når et medlem ikke performer
- Når der er dårlig kemi i direktionen og bestyrelsen
- Når bestyrelsens arbejder med en dominerende CEO eller formand

#### Bestyrelsesevaluering og -udvikling

- Hvordan evaluerer bestyrelsen sin egen præstation?
- Håndtering af dårlig præstation
- Evaluering af CEO, compensation og opfølgning
- Hvordan udvikler bestyrelsen sig?

12:00 **Frokost**

13:00 **Case fra bestyrelsen**

- Når særlige forhold indtræffer
- Formandens rolle

#### Bestyrelsesscenarier

- Behandling af scenarier for bestyrelsen

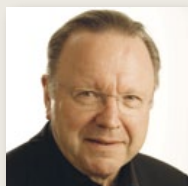
#### Rapportering og målopfølgning i bestyrelsen

- Hvad er formålet med rapportering?
- Hvornår er det, at virksomheder går omkuld eller vokser succesfuldt?
- Portefølje-styring set fra bestyrelsen side
- Risikostyring på virksomhedsniveau

15:30 **På falderebet – faldgruber og succeskriterier**

- Det går typisk galt når...
- Det går typisk godt når...
- Læring og evaluering af forløbet

16:00 **Afslutning**



**Steen Hildebrandt** er professor ved Institut for Ledelse, Handels-højskolen i Århus og formand for bestyrelsen for Hildebrandt & Brandt A/S. Han har i mange år været aktivt bestyrelsesmedlem og rådgiver for bestyrelser og direktioner. Steen Hildebrandt er forfatter, redaktør og bidragsyder til et par hundrede bøger om ledelsesbegrebets

mange facetter. Han er fagredaktør for ledelse på Dagbladet Børsen og hovedredaktør af flere af Børsens Forums ledelse-håndbøger og desuden foredragsholder.



**Søren Brandt** er direktør for Hildebrandt & Brandt og rådgiver for bestyrelser og direktioner i en række danske og internationale virksomheder inden for strategisk ledelse og forandring. Han er forfatter til en række bøger og underviser på bl.a. MBA. Søren har en baggrund i LEGO Group og i PA Consulting Group.



TILMELD DIG HER!

## BESTYRELSESARBEJDE – STRATEGI, LEDELSE OG GOVERNANCE

Seminar d. 8.-9. december 2010, København

Navn 1	Navn 2	Firma
E-mail	E-mail	Adresse
Navn 3	Navn 4	Postnr. & by
E-mail	E-mail	Ean.nr. <span style="float: right;">Telefon</span>

Ja tak, jeg/vi ønsker at deltage på kurset d. **8.-9. december 2010** og betaler herfor pr. person kr. 13.995,- ekskl. moms. Prisen inkluderer seminarmappe, frokost og servering i pauserne.

**5 LETTE MÅDER AT TILMELDE SIG SEMINARET:**

- ✉ Send en e-mail: [booking@mbce.dk](mailto:booking@mbce.dk)
- ✉ Online via vores website: [www.mbce.dk](http://www.mbce.dk)
- ✉ Ring på: 33 13 93 06
- ✉ Fax denne side til: 33 13 93 07
- ✉ Postadresse: MBCE ApS, Nørre Voldgade 16, 4. sal, 1358 København K.

To-dags seminar  
Den 8.-9. december 2010, København

Et seminar for nuværende og kommende bestyrelsesmedlemmer – samt personer, som ønsker at forstå bestyrelsens rolle og arbejde med strategi og ledelse

Søren Brandt



Steen Hildebrandt



# BESTYRELSESARBEJDE

## STRATEGI, LEDELSE OG GOVERNANCE